

Budget- og forretningsanalyse af Social- og Boligstyrelsen

September 2025



1. Sammenfatning

Sammenfatning I Der er gennemført en analyse af SBST mhp. at understøtte, at bevillingsfaldet kan realiseres på en hensigtsmæssig måde

Social- og Boligstyrelsen (SBST) har en helt central rolle på socialområdet, hvor styrelsen understøtter og sikrer sociale indsatser til gavn for de mest udsatte borgere, herunder udsatte børn, voksne og borgere med handicap. Styrelsen har siden også 2022 varetaget opgaver på bolig- og byggeriområdet, som bidrager til et velfungerende boligmarked og et bæredygtigt byggeri.

Socialområdet har i de senere år været kendetegnet ved store udgiftsstigninger. De stigende udgifter til socialområdet har bidraget til et betydeligt øget fokus på området, herunder et behov for at gentænke centrale grundelementer i styringen af socialområdet.

I de kommende år ligger derfor en væsentlig opgave i at implementere en række reformspor, der fx indebærer øget national styring af kapaciteten på handicapområdet og en ny takstmodel for botilbud mv., der kan forbedre sammenhængen mellem kvalitet og økonomi og forbedre udgiftsstyringen. Det er et arbejde, som SBST i samarbejde med departementet skal løfte.

SBST står samtidig overfor en betydelig bevillingsreduktion fra ca. 492 mio. kr. i 2025 til 313 mio. kr. i 2028, hvilket medfører et stort behov for at tilpasse styrelsens opgaver og strategiske fokus mere grundlæggende.

Der er derfor gennemført en analyse af styrelsens økonomi, opgaver, ressourceforbrug og bindinger på opgaver med henblik på at bestemme styrelsens fremadrettede mulige økonomiske og opgavemæssige prioriteringsrum. Samtidig er der udarbejdet et forslag til SBST fremadrettede strategiske fokus og hovedopgaver, der gør SBST i stand til, indenfor den fremadrettede økonomiske ramme, at understøtte en evidensbaseret, bæredygtig og effektiv social indsats, der forbedrer livskvaliteten for borgere med sociale udfordringer, som er styrelsens overordnede formål.

Budget- og forretningsanalysen præsenterer de nødvendige tiltag, som SBST må gennemføre for at imødekomme den reducerede bevilling parallelt med, at styrelsen skal transformere fokus mod en mere styringsmæssig og evidensbaseret profil som styrelse.

Formål med analysen (uddrag af kommissorium)

"Der lægges op til at igangsætte en budgetanalyse af SBST med henblik på at analysere styrelsens samlede opgaveportefølje som led i at realisere den skræntende bevilling samt identificere effektiviseringer. Det kan desuden danne grundlag for en gentænkning af styrelsens opgaveportefølje"

...

Budgetanalysen skal kortlægge styrelsens opgaver og finansiering, herunder afdække politiske bindinger og udløb af midlertidige bevillinger. Derudover skal analysen opstille muligheder for prioritering i eksisterende opgaver mhp. at fokusere styrelsens virke, så det sikres, at styrelsen fremadrettet har de nødvendige forudsætninger og kompetencer til at håndtere centrale udfordringer på social-, bolig- og byggeriområdet.

...

Analysen kan herunder beskrive fordele og ulemper ved at fokusere opgavevaretagelsen anderledes end i dag samt beskrive nødvendige organisatoriske tilpasninger i forhold til at kunne varetage en ny opgaveportefølje. ... Analysens resultater skal bidrage til at sikre et bæredygtigt og stabilt udgiftsniveau, der er mindre afhængig af midlertidig finansiering, samt sætte retning for styrelsens kerneopgaver med særligt fokus på at styrke den strategiske opgavevaretagelse.

Sammenfatning I Bevillingerne til styrelsen falder fra 492 mio. kr. i 2025 til 313 mio. kr. i 2028 bl.a. som følge af udløb af politiske aftaler

Som en del af budgetanalysen er der gennemført en analyse af styrelsens fremadrettede bevillinger, og hvordan deres finansieringsgrundlag er sammensat af forskellige politiske aftaler, midlertidige bevillinger mv.

Analysen viser, at udgiftsbevillingen forventes at blive reduceret fra 491,7 mio. kr. i 2025 til 313,4 mio. kr. i 2028 svarende til en reduktion på 178,3 mio. kr. og 36 pct.

Reduktionen udgøres af et fald i midlertidige øremærkede midler, herunder UIP, SSA, Børnene Først mv. på 139,5 mio. kr., hvilket er sammenhængende med helt eller delvist opgavebortfald.

De politiske aftaler under "Børnene Først" falder i perioden med 17,7 mio. kr., hvilket svarer til et fald på 51 pct. Bevillingerne til Børne UIP og UIP falder ligeledes i perioden med hhv. 70 pct. og 86 pct., mens SSA falder med 90 pct.

Reduktionen i styrelsens bevilling fra 2025 til 2028, der ikke udgøres af et fald i midlertidige øremærkede midler på socialsøjlen, udgør 38,9 mio. kr. Heri indgår skrænten på Bolig og Byggeri.

Analysen viser, at en andel af bevillingsskrænten tilhører Bolig- og Byggeriområdet, hvor bevillingerne falder fra 86,5 mio.kr. i 2025 til ca. 61,6 mio.kr. i 2028. Dette er et fald på 24,9 mio. kr., hvilket svarer til et fald på 29 pct. i Bolig og Byggeris bevillinger.

En del af styrelsens finansiering følger af indtægter på 102,6 mio. kr., som udgør 21 pct. af styrelsens samlede finansiering i 2025. Indtægterne forventes at falde med 51 pct. fra 2025 til 2028. Indtægterne stammer bl.a. fra tilskudsadministrationen, hvor styrelsen ofte modtager op mod 3 pct. til administration fra de puljer, som de administrerer. I takt med at puljerne på finansloven ophører, vil styrelsens bruttoudgiftsbevilling også tilpasses.

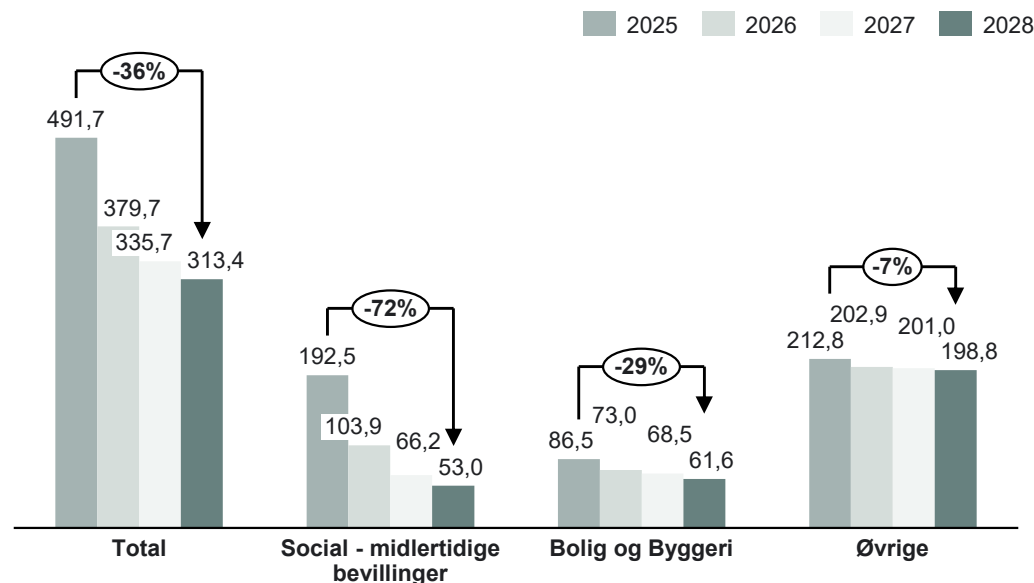
Dertil kommer en række interne statslige overførsler fra andre ministerier mv. Der følger også en række større interne statslige overførsler, som kommer fra UIP (Udviklings- og investeringsprogram) samt BUIP (Virksomme indsatser for børn og unge og deres familier), som hver udgør 27,1 mio. kr.

Social- og Boligstyrelsens finansiering 2022-2028 (mio. kr.)

	R 2022	R 2023	B 2024	F 2025	BO1 2026	BO2 2027	BO3 2028
Nettoudgiftsbevilling	383,6	372,7	363,5	389,1	309,6	281,0	263,4
Indtægter	97,3	116,3	130,0	102,6	70,1	54,7	50,0
Finansiering i alt	469,7	495,2	493,5	491,7	379,7	335,7	313,4

Note: 2022-2024 er årets priser og herefter 2025 p/l-niveau. Der er forskel til FL25 for årene, som følge af bl.a. tillægsbevilling i 2025 samt antaget bevilling til CMM på 15,9 mio. kr. i årene 2026-2028.

Social- og Boligstyrelsens udgiftssammensætning 2025-2028 (mio. kr.)



Sammenfatning I Styrelsens forbrug (øvrige driftsudgifter) kan reduceres fra 178 mio. kr. i 2025 til 108 mio. kr. i 2028

For at beregne øvrig drift er der anvendt regnskabstal for 2024. Disse udgifter er herefter fremskrevet til 2025-priser. Dette er gjort for at anvende så detaljerede og præcise posteringer som muligt. De beregnede øvrige driftsudgifter udgør dermed 178 mio. kr. i 2025.

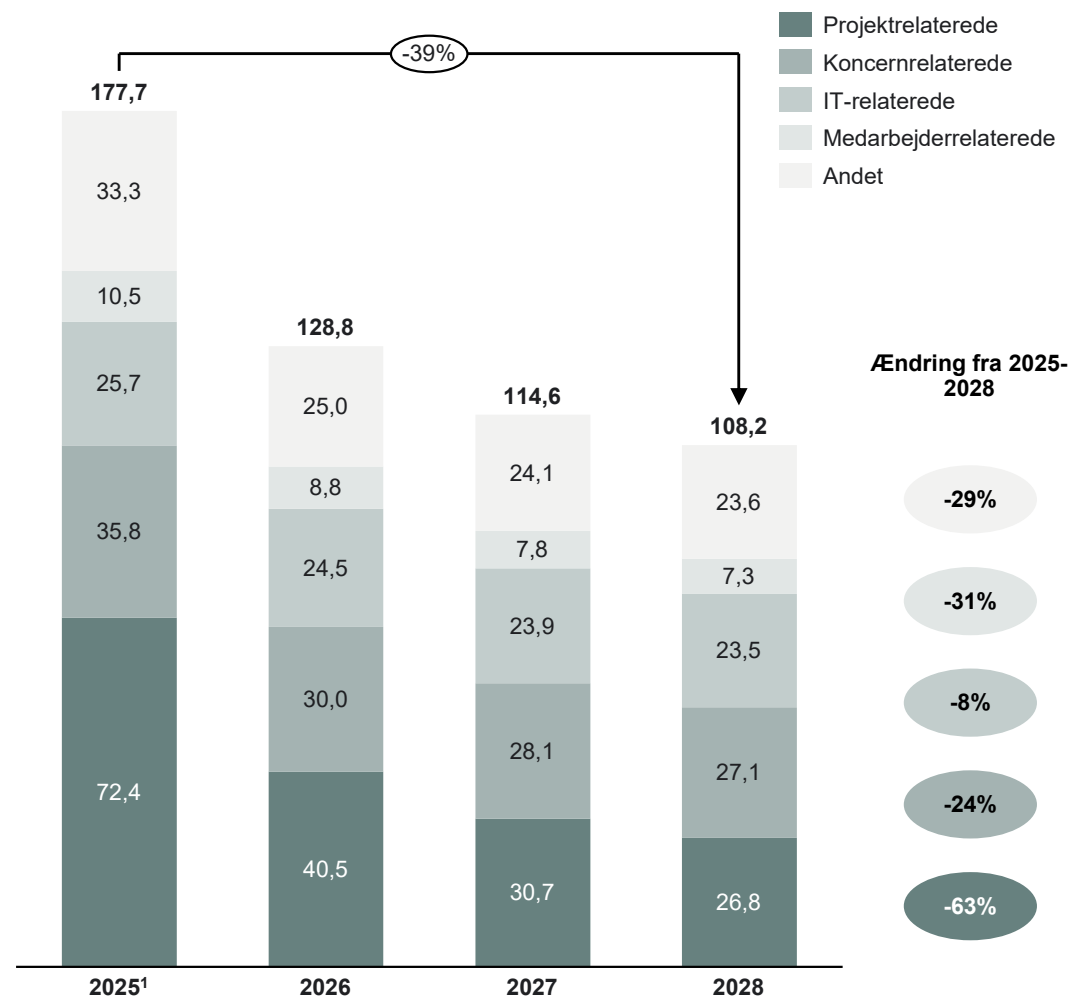
Øvrig drift dækker bl.a. projektrelaterede udgifter (fx SSA, UIP, BUIP, Børnene Først), IT-relaterede udgifter (vedligehold, drift og licenser), koncernudgifter (husleje, kantine, rengøring) samt medarbejderrelaterede udgifter (rejser, kurser og personaleaktiviteter).

Alle udgiftsposter er gennemgået for at vurdere reduktionspotentialet. Alle udgifterne er kategoriseret ud fra, om de kan bortfalde i takt med opgavebortfald (1), er faste og ikke reducerbare (2), eller er variable og følger antallet af årsværk (3). En væsentlig del af øvrig drift er direkte koblet til medarbejderantal (fx kompetenceudvikling, IT-udstyr, kantine), mens andre udgifter bortfalder som følge af udfasning af politiske initiativer.

Samlet viser analysen, at øvrig drift kan reduceres med 39 pct. fra 178 mio. kr. i 2024 til 108 mio. kr. i 2028 (2025-priser), primært som følge af:

- Projektrelaterede udgifter til bl.a. konsulenter, kurser og interne tjenesteydelser reduceres i takt med projektafslutninger som Børnene Først, BUIP, UIP og SSA. F.eks. estimeres konsulentudgifter at falde med 62 pct., mens internt køb af varer og tjenesteydelser forventes reduceret med 80 pct. pga. den høje andel af udgifter knyttet til SSA- og BUIP-projekter.
- Koncern og interne medarbejder relaterede udgifter, der ofte er korreleret med antal årsværk, fx, kompetence udvikling, rejser og kantine.
- Husleje er estimeret til at falde med 13 pct. baseret på forventede udgifter til Woodhub flytningen med udgangspunkt i den reducerede størrelse på styrelsen

Udvikling af øvrige driftsudgifter fra 2025 til 2028 (2025-pl, mio. kr.)



Sammenfatning I Styrelsen skal fremadrettet gå fra at være 494 årsværk til 331 årsværk i 2028, og det definerer det fremadrettede prioriteringsrum

Med ambitionen om et ændret fokus for opgavevaretagelsen i styrelsen, og fordi styrelsen samtidig står over for en reduktion i bevillinger frem mod 2028, er det væsentligt at beregne det fremadrettede prioriteringsrum. Det er altså centralt at afgøre, hvor mange årsværk, der er til rådighed for styrelsen til at løse disse nye opgaver.

Den samlede bevilling udgør 491,7 mio. kr. i 2025. Heraf udgør lønsum 305,4 mio. kr. og øvrig driftsudgifter 186,3 mio. kr. Baseret på de gennemførte analyser vil styrelsen kunne reducere de øvrige driftsudgifter. Det efterlader en lønsum på ca. 205 mio.kr. i 2028, hvilket betyder, at styrelsen har op til 331 årsværk i 2028 fordelt på social-, bolig- og byggerisøjlen og støttefunktioner.

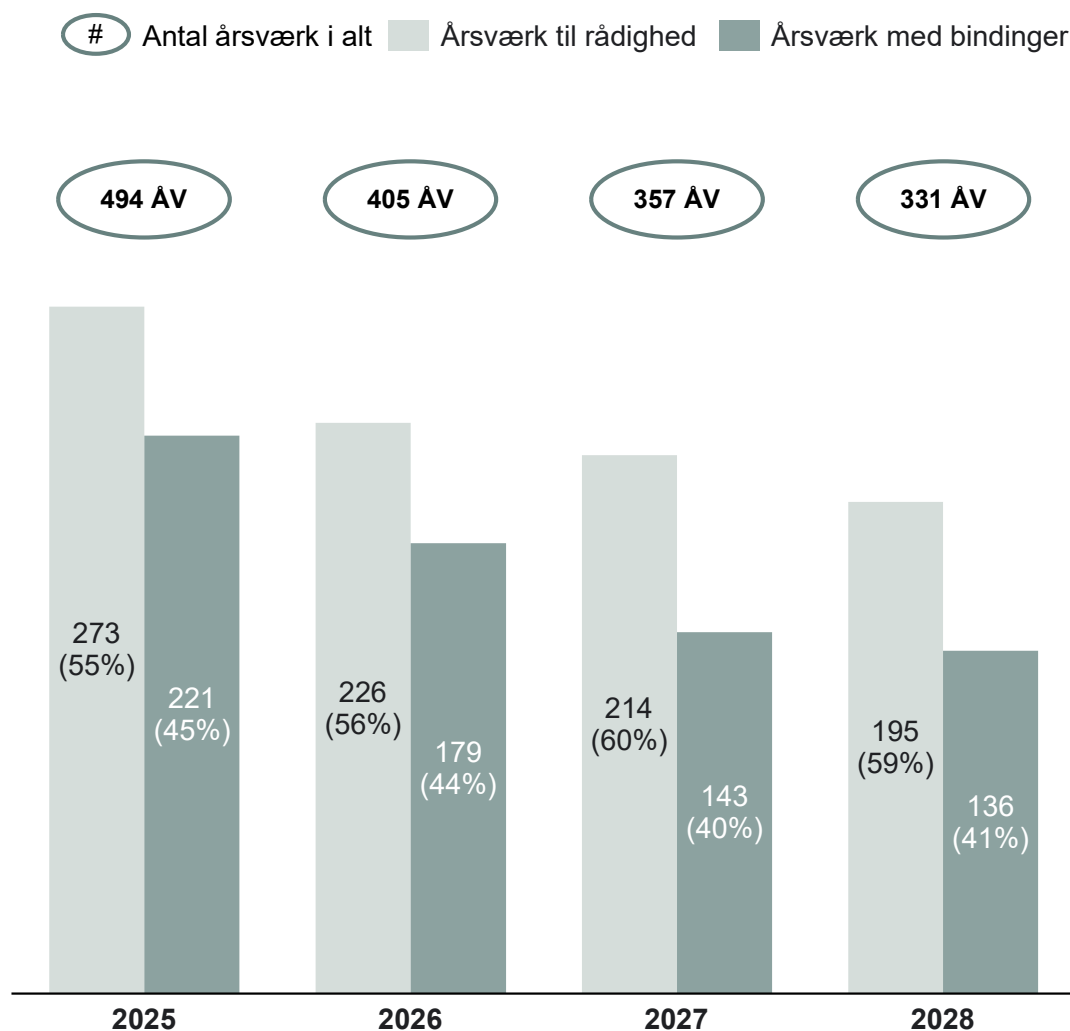
Estimatet på de øvrige driftsudgifter frem til 2028 knytter sig stort set udelukkende til udgifter, der er faste eller bundne opgaver. Det betyder, at det indenfor de ca. 108 mio.kr. i 2028 (men også i årene før) ikke er en større buffer eller anden prioriteringsmuligheder for at afsætte driftsmidler til nye indkøb, projekter eller andet forbrug, som kan være hensigtsmæssigt at igangsætte som led i transformationen mod en ny styrelse. Det kan fx være til udvikling af nyt IT eller andre former for indkøb. Dette vil skulle ske ved nedprioritering af andre driftsudgifter.

Indenfor det fremadrettede økonomiske prioriteringsrum skal styrelsen dels opbygge en ny styrelse, dels også håndtere, at der fortsat vil være en række opgaver, der skal løses, fordi der er politiske eller andre bindinger og som ikke nødvendigvis 'passer ind' i det ønskede fokus fremadrettet.

Analysen af bindinger viser, at styrelsens prioriteringsmuligheder i dag er relativt "låste", fordi ca. 221 årsværk i 2025 har bindinger af forskellig karakter. Bindingerne reduceres i de kommende år, men i 2028 er der fortsat 41 pct. af styrelsens ressourcer, der er låst til opgaver med en binding.

Udfordringen består i, at der ønskes et ændrede fokus i opgavevaretagelsen parallelt med, at de resterende bundne opgaver skal løses. Her kan andelen af bindinger besværliggøre denne omprioritering af ressourcer, fordi opgaver med bindinger ikke nødvendigvis passer ind i styrelsens fremadrettede fokus.

Fremadrettet prioriteringsrum (årsværk)



Sammenfatning I Den "nye" socialsøjle skal styrke det styringsmæssige fokus mod sektoren med afsæt i en mere data- og vidensbaseret tilgang

De overordnede rammer for arbejdet med styrelsens fremadrettede fokus er dannet ud fra de seks pejlemærker, som er opstillet i kommissoriet. Arbejdet har bestået i at videreudvikle, udfolde og konsolidere, hvilket er foregået i en grundig proces med SBSTs direktion, departementet, relevante stakeholders mv. Pejlemærkerne er på baggrund heraf blevet omformuleret til fem hovedområder med tilhørende hovedopgaver for styrelsen, jf. figuren til højre.

Som led i formuleringen af de fem hovedområder har omdrejningspunktet særligt været at imødegå de udfordringer, som socialområdet står overfor og afklare styrelsens rolle i den sammenhæng. Den helt gennemgående ambition, der fremhæves i alle gennemførte interviews, har i den forbindelse været at styrke styrelsens styringsmæssige fokus mod sektoren med afsæt i en mere data- og vidensbaseret tilgang til socialområdet.

I formuleringen af styrelsens fokus og opgaver har et vigtigt hensyn været de særlige karakteristika og rammebetingelser, som påvirker socialområdet og dermed også SBSTs mulige opgaveløsning. Her er det fx vigtigt at fremhæve følgende:

- Socialområdet varetages af et fragmenteret og diverst aktørbillede bestående af offentlige institutioner, private leverandører, civilsamfundsorganisationer mv. med forskelligartede tilbud og indsatser, og hvor kerneopgaven dermed varierer afhængigt af kontekst og målgruppe.
- Måling af effekter og udgiftsstyring er relativt komplekst, og en effektiv drift, styring og høj faglighed på socialområdet hæmmes generelt af manglende viden om, hvilke indsatser, der virker, og under hvilke forhold.
- Den nuværende nære tilstedeværelse i sektoren med omfattende rådgivning, taskforces mv. understøtter kommunernes opgaveløsning og de enkelte kommuners kvalitet. Med en markant mindre styrelse vil dette omfang reduceres betydeligt, men kommunerne vil forsat have brug for en vis støtte, som styrelsen må løfte på anden vis.

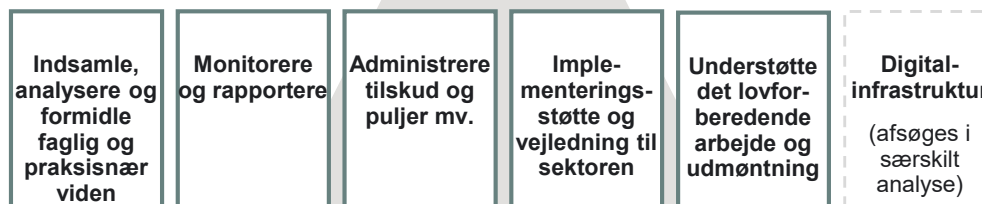
Oplægget tegner et målbillede for 2028. En central præmis for målbilledets hovedområder og de skitserede hovedopgaver har været at fokusere opgaveløsningen, således at opgaverne er dimensioneret til de afsatte bevillinger fremadrettet.

Det har været en central præmis for etablering af hovedområderne og hovedopgaverne, at opgaverne kan løstes inden for de rammer, som i dag er til stede. Det betyder konkret, at der i tilrettelæggelsen af opgaveløsningen tages udgangspunkt i, hvad der er af tilgængeligt viden og data og kvaliteten heraf. Hermed har det ikke været en del af analysen at se nærmere på, hvordan styrelsen skal arbejde, hvis der sker en styrkelse af den digitale infrastruktur, som afsøges i en særskilt analyse.

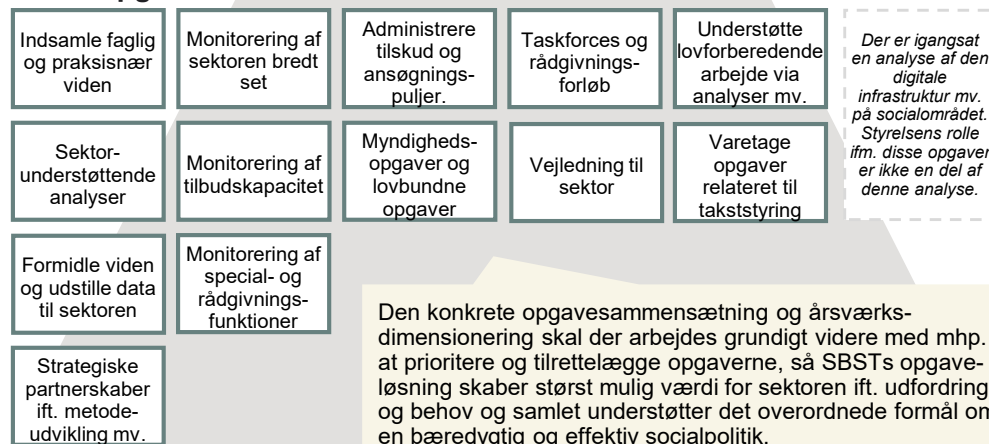
Formål

Socialsøjlen skal understøtte en evidensbaseret, bæredygtig og effektiv social indsats, der forbedrer livskvaliteten for borgere med sociale udfordringer.

Hovedområder



Hovedopgaver



Den konkrete opgavesammensætning og årsværksdimensionering skal der arbejdes grundigt videre med mhp. at prioritere og tilrettelægge opgaverne, så SBSTs opgaveløsning skaber størst mulig værdi for sektoren ift. udfordringer og behov og samlet understøtter det overordnede formål om en bæredygtig og effektiv socialpolitik.

Sammenfatning I Enkelte nye opgaver tilføres styrelsen for at skærpe den styringsmæssige profil og samtidig bevares mindre sektornære opgaver

Som nævnt er det ambitionen at styrke det styringsmæssige fokus mod sektoren med afsæt i en mere data- og vidensbaseret tilgang til socialområdet, der over de kommende år skal udvikles yderligere. Det følger hovedsageligt af et ønske om et stærkere data- og vidensfundament, der kan kvalificere styrelsens opgaveløsning, herunder understøtte en effektiv drift, styring og høj faglighed på socialområdet.

Givet at styrelsens bevillingsmæssige rammer i fremtiden bliver markant lavere, er der derfor også en række fravalg i fokus og opgaver, som vil have en betydning for sektoren fremadrettet, og som er ydelser og understøttelse fra styrelsen, som sektoren i dag efterspørger jf. den gennemførte survey. Med det bevillingsmæssige fald og det ændrede fokus vil styrelsen bevæge sig længere væk fra den mere sektornære rådgivning og støtte i form af kurser, ad hoc projekter og rådgivning, der i dag understøtter enkelte kommuner og tilbud.

Socialrådets særlige rammebetingelser med et fragmenteret og diverst aktørbillede, med forskelligartede tilbud og indsatser, men også forskelligartede forudsætninger for opgaveløsningen, kalder dog på, at styrelsen fortsat varetager en sektornær implementeringsstøtte (fx via taskforces), der kan bistå særligt udfordrede kommuner og sociale tilbud, og yde 'skrivebords'-vejledning til sektoren, således at sektoren har en indgang til at få vejledning. Dertil kommer, at VISO i sin nuværende form fortsat vil understøtte sektoren.

Fortsat implementeringsstøtte bliver i det hele taget en vigtig opgave for styrelsen, selvom fokus drejes mod et styrket fokus på styring, viden og data. Her bliver det centralt, at styrelsen formår at "oversætte" analyser, viden og data til konkrete anvendelsesorienterede tiltag, som udbredes til sektoren.

Der lægges også op til, at styrelsen får tilført en række yderligere opgaver, der skal bidrage til, at styrelsen får en tydeligere styringsmæssig profil og tættere strategisk dialog med kommunerne, og hvor opgaveløsningen i høj grad står på det videns- og datamæssige fundament, som allerede eksisterer i dag eller er under udvikling i styrelsen. Det gælder fx opgaver ift. finansieringsbekendtgørelsen, der foreslås at flytte fra departementet til styrelsen. Desuden foreslås det, at styrelsen entydigt varetager rollen med at føre det ulovbestemte sektortilsyn og får en operationel rolle ud mod kommuner og tilbud.

Større grundlæggende anbefalinger til styrelsens fremadrettede fokus

1. Styrelsen skal videreudvikle og styrke den videns- og databaserede tilgang til at understøtte sektoren: Styrelsen anbefales at styrke sit styringsmæssige fokus med afsæt i en videns- og databaseret tilgang i understøttelse af socialpolitikken. Det indebærer en øget brug af kvalitative og kvantitative data, som allerede findes i sektoren i dag, men hvor styrelsen skal arbejde systematisk med at få bragt viden fra fx VISO, socialtilsynene mv. i spil til gavn for sektoren mere generelt. Det stiller krav om mere etablerede former for dataindsamling og indberetninger, fx ift. VISO. Det indebærer også, at styrelsens organisering af opgaverne i den socialfaglige søjle og kontoret Data og analyse fremadrettet skal sammenflettes yderligere for at bringe styrelsens forskellige fagligheder bedst muligt i spil. Endelig er det en central forudsætning, at viden og data formidles til sektoren på en langt mere systematisk måde, hvor STBST også kan 'oversætte' viden mv. til praksisnære løsninger.

2. Der tilføres opgaver, der understøtter et tydeligere styringsmæssigt ansvar: Styrelsen anbefales en mere inkluderende rolle i det lovforberedende arbejde og policyudviklingen, hvor styrelsen kan bringe viden i spil ind mod departementets opgaveløsning med afsæt i analyser og praksisnær viden, som fremadrettet opbygges yderligere. Endvidere foreslås det, at styrelsen varetager rollen ift. at føre det ulovbestemte sektortilsyn samt en række monitorerings- og rapporteringsopgaver, hvor styrelsen fremadrettet i højere grad varetager den operationelle og afdækkende rolle og indberetter resultater til departementet inklusiv forslag til lovgivningsmæssige justeringer. Endelig anbefales, at opgaver relateret til finansieringsbekendtgørelsen flyttes fra departementet til styrelsen. Det vil bl.a. indebære fastsættelse af takster og dialog med kommunerne herom.

3. Den sektornære implementeringsstøtte nedskaleres: I dag tilbyder styrelsen en sektornær vejledning, rådgivning og sparring med konkrete rådgivningsforløb, task forces mv., som foreslås nedskaleret betydeligt. Det anbefales, at SBST fortsat yder en vis minimumsstøtte til implementering i kommunerne og de sociale tilbud, der fagligt er mest udfordret, således at disse fortsat kan søge rådgivning og vejledning via fx task forces. Det anbefales også at etablere en mindre kapacitet, der kan yde generel "skrivebords"-vejledning til kommuner og sociale tilbud om den gældende lovgivning og vejledning mere generelt. Styrelsen bør overveje, om de udgående taskforces kan have et 'lettere' format i form af kortere forløb/omfang af ydelsesdele og/eller fremadrettet kan udbydes som fx IDV.

4. Styrelsen skal arbejde strategisk med at aktivere andre aktører i metodeudvikling: Fremadrettet vil styrelsens arbejde med at udvikle metoder mv. blive nedjusteret markant. For at understøtte en fortsat udvikling af metoder mv., kan styrelsen indtage en mere strategisk rolle, hvor der fokuseres på de større målgrupper og udfordringer, og hvor der indgås (flere) formaliserede samarbejder med fonde, forskningsinstitutioner mhp. at afprøve metoder. Styrelsen kan også arbejde mere systematisk med partnerskaber med fx de større kommuner ift. at udvikle og afprøve metoder.

Sammenfatning I Styrelsen står overfor en større transformation, hvor kompetencer skal konverteres og opbygges i styrelsen

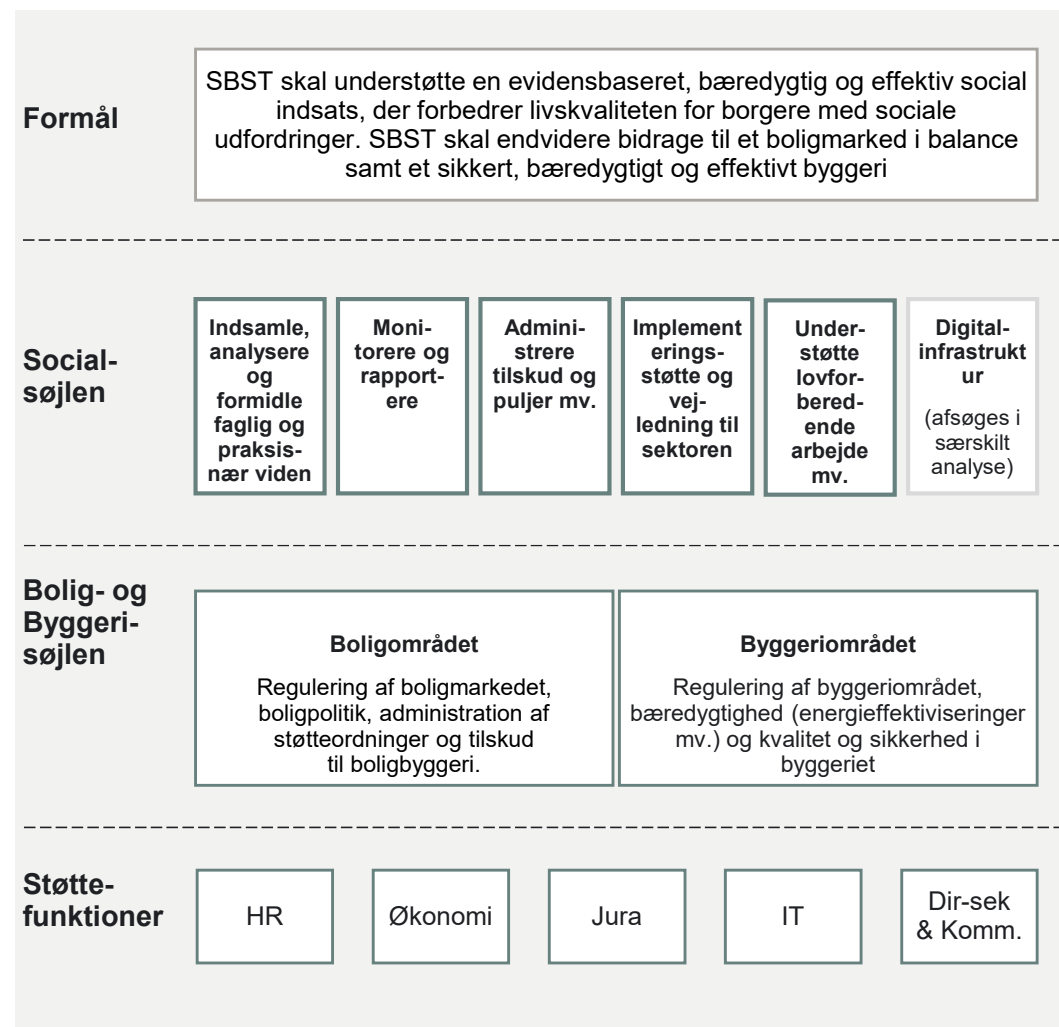
Transformationen af socialsøjlen vil være betydelig. Ændringen i det opgavemæssige fokus er i sig selv en større transformation, der samtidig følges af realiseringen af bevillingsskrænten. Det kalder på stram økonomisk styring og et ledelsesmæssigt stort fokus på styrelsens forbrug. Samtidig skal en række opgaver i form af SSA, UIP og Børnene Først i de følgende år fortsat løses og færdiggøres.

I forlængelse heraf har styrelsen et større arbejde foran sig ift. at sikre, at styrelsens kompetencer fremadrettet er de rette. Det indebærer bl.a. i en vis udstrækning at skulle konvertere kompetencer indenfor socialfaglig metodeudvikling, rådgivning mv. til generalistkompetencer, juridiske kompetencer, analysekompetencer og kompetencer til dataudvikling og formidling af socialfaglighed, hvor de sidstnævnte i højere grad er til stede i styrelsen i dag. Men det indebærer også, at styrelsen skal binde de socialfaglige kompetencer sammen med de analytiske, juridiske, styringsmæssige kompetencer på en fundamental ny måde for at lykkes med at være aktuelle, relevante og have fingeren på pulsen ift. sektorens udfordringer og behov.

Det fremadrettede prioriteringsrum tilsiger, at styrelsen kan udgøre op mod ca. 330 årsværk, der er mulige at fordele på de to faglige søjler i styrelsen såvel som støttefunktioner.

Dimensioneringen og forslaget til fordeling af årsværk mellem de to faglige søjler antages i denne sammenhæng at følge realiseringen af bevillingsskrænterne for henholdsvis socialområdet og bolig- og byggeriområdet. Her er det vigtigt at bemærke, at begge søjler også i deres bevillinger skal bidrage til deres respektive træk på støttefunktioner og fællesudgifter.

SBSTs fremadrettede hovedområder



Sammenfatning I Evalueringen af UIP'erne viser et behov for at justere programmet for at opnå større værdiskabelse

Analyserne har også inkluderet et særskilt spor, der omhandler en evaluering af Udviklings- og investeringsprogrammerne (UIP), som varetages af SBST, og som udgør en stor del af den udvikling og udbredelse af virksomme sociale indsatser og metoder, som gennemføres på socialområdet. UIP blev etableret ud fra en erkendelse af, at der manglede systematik i indsatsudviklingen og -udbredelsen på socialområdet mhp. at understøtte en mere vidensbaseret og evidensbaseret social indsats gennem både udvikling, afprøvning og udbredelse. Det er den pågældende minister og ordførerkreds, der har beslutningsretten, og som pba. den faglige styregruppes indstilling af initiativer træffer beslutning om målgrupper, temaer og udmøntning i programmerne.

Evalueringen peger på, at UIP'erne sammenlignet med den tidligere praksis har skabt et bedre grundlag for at udvikle socialfaglige metoder, som har løftet den faglig kvalitet og kompetenceniveauet. Udbredelsen af de enkelte projekter og viden herfra har givet den lange tidshorisont for indledende screening til udbredelse været beskeden, og UIP iboende stærke målgruppe- og projektfokus betyder samtidigt et mindre strategisk fokus på de tværgående og styringsmæssige udfordringer, som i særligt de senere år har udfordret kommunernes opgaveløsning og økonomi, og som kommunerne aktuelt efterspørger løsninger på. Endelig har UIP'ernes fokus på data og undersøgelser, der understøtter viden om, hvad der virker, været relativt marginal og fragmenteret i programmet.

På denne baggrund er der udarbejdet fire overordnet anbefalinger, som fremgår til højre i boksen. Resultaterne kombineret med SBSTs reducerede økonomiske rammer og ambitionen om at styrke det styringsmæssige fokus og prioritere ressourcer med størst værdiskabelse kalder på en grundlæggende overvejelse om, hvordan UIP'erne bedst muligt kan understøtte dette. Som minimum bør den fremtidig UIP-konstruktion og ressourcerne tilført hertil i langt højere grad sammentænkes med socialrådets aktuelle og strategiske udfordringer med en opmærksomhed på, hvad der er mest effektivt og hensigtsmæssigt at prioritere som national aktør, jf. anbefaling A og D. Et øget fokus i den fremadrettet UIP-konstruktion bør også i højere grad bidrage mere systematisk til at understøtte styrelsens fremtidige arbejde med at opbygge central data- og vidensinfrastruktur, der netop er det grundlæggende fundament for at kunne vurdere effekter af sociale indsatser, jf. anbefaling B.

Evalueringens anbefalinger

UIP har siden opstarten i 2017 investeret 848 mio. kr. i udvikling og udbredelse af virksomme sociale indsatser og metoder, jf. tabellen nedenfor.

Fordelingen af UIP-midler til forskellige aktører, mio. kr. 2025-pl

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Total
Kommuner	42	72	76	57	68	69	46	12	438
Eksterne leverandører	0	14	22	28	18	12	4	7	105
SBST	6	14	27	32	44	61	55	60	305
Total	47	101	125	117	131	142	105	80	848

Implement har i lyset af evalueringens resultater samt input fra aktører på socialområdet om behovene fremadrettet, udarbejdet ni konkrete anbefalinger til en fremtidig tilrettelæggelse af UIP, der er sammenfattet fire følgende overordnede temaer:

- Større ophæng til kommunernes strategiske udfordringer:** Der er over UIP-perioden sket en udvikling i både UIP og kommunernes efterspørgsel som samlet set gør, at UIP i væsentlig grad ikke imødekommer de behov, som efterspørges på strategisk niveau i kommunerne i dag. Der vurderes at være behov for et stærkere fokus på kommunernes strategiske udfordringer på området. I den forbindelse kan der også med fordel udvælges initiativer mere fokuseret og normativt, som passer inden for de strategiske målgrupper og fokusområder.
- Dataunderstøttelsen på det sociale område skal styrkes:** Initiativerne ift. data har samlet set haft en begrænset og fragmenteret effekt på datakvalitet og understøttelse af socialområdet. Der vurderes at være et stort behov for et mere strategisk fokus på at styrke dataunderstøttelsen af socialområdet som middel til identifikation af virksomme sociale indsatser, effektive tilgange samt understøttelse af områdets styrbarhed.
- Justeret udvælgelsesproces og faglig ramme (SUSI):** Der er med afsæt i erfaringerne fra satspuljen gjort en stor indsats fra SBST for at skabe et systematisk prioriteringsgrundlag for udvælgelsen af indsatser og en systematisk faglig ramme for indsats- og metodeudvikling. Begge elementer har imidlertid vist sig både at bidrage til stort ressourceforbrug og langstrakte forløb. Der er behov for mere smidig og accelereret udvælgelse og effektivisering af indsatsudviklingen frem mod udbredelse.
- Prioritering af arbejdet med monitorering af behov og udbredelse af virksomme indsatser:** SBST står over for en bevillingsreduktion, hvilket øger prioriteringsbehovet. Der kan i det lys være et rationale i, at SBST prioriterer ressourcerne endnu mere på de områder eller udvalgte initiativer, hvor de som national aktør har særlige forudsætninger, mens andre dele af den samlede opgave i højere grad kan ske decentralt, evt. med SBST i en strategisk mobiliserende rolle.